



**SWEDOL AB (publ)**

**DELÅRSRAPPORT**

**1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2012**

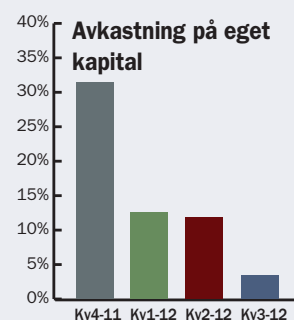
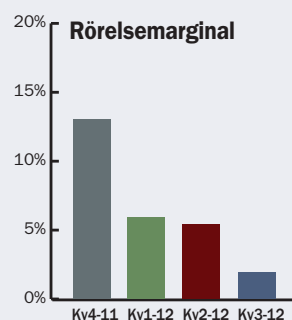
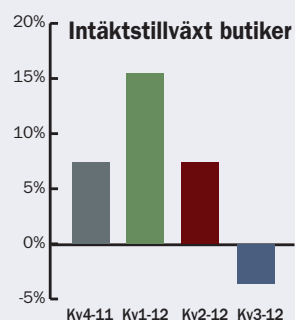
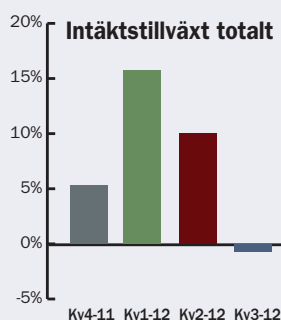
### TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG

- ▶ Intäkterna uppgick till 293,3 Mkr (295,5).
- ▶ Rörelseresultatet uppgick till 5,6 Mkr (40,0) och rörelsemarginalen till 1,9% (13,5).
- ▶ Nettoresultatet uppgick till 4,0 Mkr (28,0) och resultat per aktie till 0,06 kr<sup>1</sup> (0,44<sup>1</sup>).
- ▶ Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 6,5 Mkr (11,2).

### JANUARI – SEPTEMBER I SAMMANDRAG

- ▶ Intäkterna ökade med 8,3% till 978,2 Mkr (903,2).
- ▶ Rörelseresultatet uppgick till 44,4 Mkr (99,8) och rörelsemarginalen till 4,5% (11,0).
- ▶ Nettoresultatet uppgick till 33,1 Mkr (71,6) och resultat per aktie till 0,52 kr<sup>1</sup> (1,12<sup>1</sup>).
- ▶ Butikernas försäljningsökning var 6,3% jämfört med motsvarande period föregående år.
- ▶ Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 16,5 Mkr (-3,4).

<sup>1</sup> Resultat per aktie är det samma före och efter utspädning eftersom det inte finns utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.



## KOMMENTAR FRÅN VD

Koncernens totala försäljning låg under tredje kvartalet i nivå med föregående år, vilket innebär en minskad försäljning på jämförbara enheter, i huvudsak beroende på ett betydligt tuffare marknadsklimat. Den kraftiga resultatminskningen under tredje kvartalet beror även på vår marknads-expansion i Norge. Under perioden januari till september ökade omsättningen med 8,3 procent.

I slutet på juli har vi genomfört den planerade flytten av vårt huvudlager i Örebro till nytt logistikcenter för att uppnå ett effektivare varuflöde. Under tredje kvartalet har inkörningsproblem av övergående natur medfört ett sämre varuflöde till våra butiker vilket påverkat försäljningen negativt. Tack vare stora ansträngningar från organisationen är problemen åtgärdade i slutet på tredje kvartalet och verksamheten är nu på motsvarande nivå som tidigare och vi förväntar oss betydande produktivitetsförbättringar framgent.

Vi ser fortsatt osäkerhet kring konjunkturen och hur den kan komma att påverka Swedol. Vi kommer därför att fokusera på vidareutveckling av våra befintliga butiker och intensifiera arbetet med vår totala kostnadsbild och kapitalbindning.

Markku Piippo, VD för Swedol.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

Under perioden har två (2) nya butiker öppnats, en i Sverige (Falun) och en i Norge (Trondheim).

Investeringen i vårt nya logistikcenter som påbörjades hösten 2011 blev inflyttningsklart och driftsattes som planerat i slutet av juli 2012. Vi kommer nu att påbörja en effektivisering av lagerprocessen för att på ett mer kostnadseffektivt sätt möta våra kunders stigande efterfrågebehov och krav på snabba och säkra leveranser. Varuflödet till butik kommer att utvecklas för att skapa effektivare flöden som ska leda till en högre lageromsättningshastighet för koncernen.

Koncernens vVD Lars Wedar gick i pension den sista september 2012. Pensioneringen medför inga extra kostnader för bolaget. Arbetsuppgifterna kommer att fördelas inom organisationen.

## ERBJUDANDE OCH MARKNAD

Försäljningen sker via egna butiker, postorder, internethandel, besöksförsäljning och genom återförsäljare. Samtliga kanaler är rikstäckande på den svenska marknaden medan butiksnätet och besöksförsäljningen är under uppbyggnad på den norska marknaden. Kombinationen av kanaler och marknader förväntas främja koncernens totala intäkter på sikt. Erbjudandet innehåller ett brett sortiment anpassat till företagskunder inom transport, industri, jordbruk, skogsbruk och byggindustri i syfte att erbjuda dessa kunder en totallösning. För privatkunden som efterfrågar hög kvalitet finns ett brett produkt erbjudande. Sortimentet kombinerar kvalitet med prisvärdhet och innefattar både externa och egna varumärken. Swedols omfattande produktsortiment utgörs av cirka 20 000 artiklar indelade på cirka 70 varugrupper.

Dessa kan i sin tur delas upp i sex produktområden:

- ▶ Elartiklar
- ▶ Verktyg
- ▶ Personlig skyddsutrustning
- ▶ Fordonstillbehör
- ▶ Förbrukningsvaror
- ▶ Diverse\*

\* Inkluderar NIMAs produktsortiment.

Förvärvet av NIMA Maskinteknik AB ("NIMA") innebär att erbjudandet breddas inom kundgrupperna lantbruk, skogsbruk och industri. NIMA är en av de ledande aktörerna i Sverige som bedriver distanshandel inom skogs- och jordbrukssektorn.

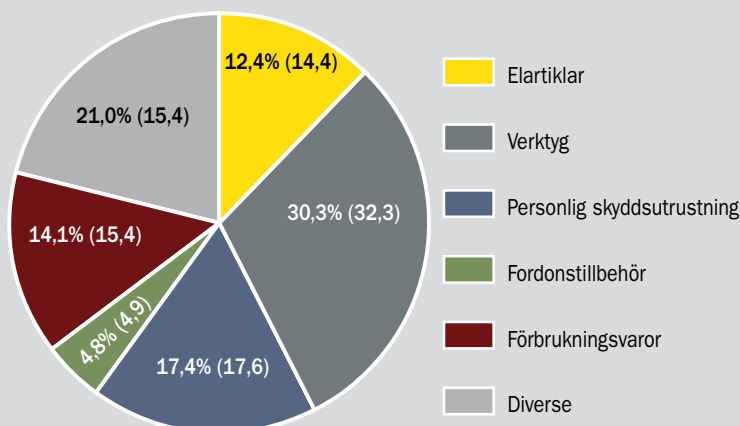
Större delen av försäljningen kommer från 39 egna butiker i Sverige, geografiskt spridda över hela landet, samt sex egna butiker i Norge. Under perioden januari till september 2012 har två nya butiker öppnats på den svenska marknaden och tre på den norska marknaden.

Marknaderna genomgår en fortlöpande omstrukturering där de större butikskedjorna tar allt större marknadsandelar. De flesta butikskedjorna är primärt inriktade mot antingen företagskunder eller privatkunder. Swedols konkurrenter agerar främst inom kundsegmentet företagskunder.

Efter en svag avslutning på 2011 uppvisade marknaden en inledande positiv trend i efterfrågan under januari och delvis februari 2012 som sedan övergick i en avtagande trend. Den avtagande trenden har accentuerats under tredje kvartalet. Efterfrågeutvecklingen från Swedols kundgrupper har uppvisat ett liknande mönster som proffsmarknaden i övrigt.

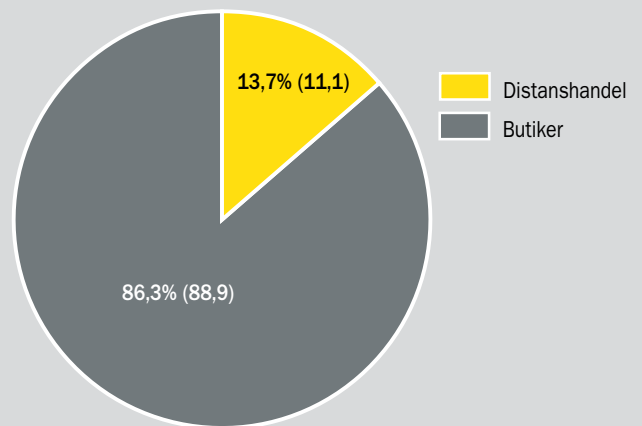
## Intäktsfördelning produktområden

Kvartal 3, 2012 (kvartal 3, 2011)



## Omsättning per försäljningskanal

Kvartal 3, 2012 (kvartal 3, 2011)



### TREDJE KVARTALET 2012

Försäljningen uppgick till 293,3 Mkr jämfört med 295,5 Mkr motsvarande period föregående år. Försäljningen uppvisade en svag utveckling genomgående under kvartalet vilket huvudsakligen var en konsekvens av den svaga efterfrågesituationen på marknaden generellt. Men även produktionsstörningar vid det nya logistikcentret som togs i drift under juli har påverkat försäljningen negativt under kvartalet.

Den externa konkurrensen bedöms huvudsakligen ha varit oförändrad under perioden men Swedols successivt ökade marknadstäckning i Sverige innebär en viss internkonkurrens mellan butiker liksom mellan butiksrörelsen och distanshandeln. Försäljning via distanshandel (exklusive NIMA) har uppvisat en fallande försäljning under kvartalet medan NIMAs försäljning (100% distanshandel) uppgick till 18,6 Mkr för perioden. Butikerna som grupp uppvisade en svagt fallande försäljning under kvartalet.

Försäljningen fördelas om 253,2 Mkr (262,7) på butiker och 40,1 Mkr (32,8) på distanshandel. Butikernas andel av totalförsäljningen under perioden var 86,3% (88,9).

#### Av butikernas försäljningsutveckling på -9,5 Mkr fördelar sig:

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Jämförbara butiker* (35 st)    | -28,0 Mkr |
| Ej jämförbara butiker* (10 st) | 18,5 Mkr  |

De 35 jämförbara butikerna har i genomsnitt minskat försäljningen med 10,7% under årets tredje kvartal. Totalt har butikerna minskat försäljningen med 3,6% jämfört med samma period 2011. NIMAs produktsortiment har fortsatt tagits emot väl av Swedols butikskunder under perioden.

Bruttoresultatet uppgick till 112,8 Mkr (118,0) med en bruttomarginal uppgående till 38,5% (39,9). Den lägre bruttomarginalen kan till cirka 1,0 procentenhet hänföras till stigande kostnadsbild i inköpsledet från produkter och frakter medan prisnivån mot kund varit i stort oförändrad under perioden. I övrigt kan den lägre bruttomarginalnivån hänföras till verksamheterna i Swedol Norge och NIMA som marginalmässigt ligger på en lägre nivå än motsvarande verksamhet i Swedol Sverige. Att Swedol Norge hamnar på en lägre bruttomarginal än verksamheten i Swedol Sverige beror på att framförallt frakt, tull och expedition initialt blivit oproportionerligt stora i förhållande till omsättningen. Den jämförbara svenska verksamheten har mot samma period föregående år uppvisat en lägre bruttomarginal. Samtidigt har nettovalutakostnaden (spot + säkringar) för inköpen i USD och EUR mellan de aktuella perioderna haft en positiv nettoeffekt som har beräknats till cirka 0,1 procentenhet i marginalförstärkning.

Rörelseresultatet uppgick till 5,6 Mkr (40,0) med en rörelsemarginal uppgående till 1,9% (13,5). Andelen försäljningskostnader av intäkterna har ökat med 9,3 procentenheter medan administrationskostnaderna ökade med 0,8 procentenheter mellan perioderna. Kostnadsökningarna kan hänföras till marknadsutbyggnaden i Norge men även till en stigande kostnadsandel i den jämförbara svenska verksamheten som en följd av den svaga försäljningsutvecklingen under kvartalet.

### JANUARI – SEPTEMBER 2012

Försäljningen uppgick till 978,2 Mkr jämfört med 903,2 Mkr motsvarande period föregående år, en ökning med 8,3%.

Försäljningen fördelas om 846,0 Mkr (795,9) på butiker och 132,2 Mkr (107,3) på distanshandel. Butikernas andel av totalförsäljningen under perioden var 86,5% (88,1). NIMAs försäljning (100% distanshandel) uppgick till 51,6 Mkr under perioden januari – september 2012.

#### Av butikernas försäljningsutveckling på 50,1 Mkr fördelar sig:

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Jämförbara butiker* (33 st)    | -12,2 Mkr |
| Ej jämförbara butiker* (12 st) | 62,3 Mkr  |

De 33 jämförbara butikerna har i genomsnitt minskat försäljningen med 1,6% under perioden januari – september 2012. Totalt har butikerna ökat försäljningen med 6,3% jämfört med samma period 2011.

\* Med jämförbara butiker avses butiker, som varit öppna under hela den period som här syftas till, dvs både under innevarande och föregående år.

Bruttoresultatet ökade med 8,0% till 378,0 Mkr (350,0). Bruttomarginalen uppgick till 38,6% (38,8). Marginalförsvagningen kan hänföras till stigande kostnadsbild i inköpsledet samt en lägre bruttomarginal för verksamheterna i NIMA och Swedol Norge, se även kvartalet. För perioden har nettovalutakostnaden (spot + säkringar) för inköpen i USD och EUR mellan de aktuella perioderna haft en negativ nettoeffekt som har beräknats till cirka 0,1 procentenhet i marginalförsvagning.

Rörelseresultatet uppgick till 44,4 Mkr (99,8) med en rörelsemarginal uppgående till 4,5% (11,0). Andelen försäljningskostnader av intäkterna har ökat med 5,4 procentenheter medan administrationskostnaderna ökade med 0,7 procentenheter mellan perioderna enligt samma förklaringsvariabler som för kvartalet. Kostnader hänförliga till förvärvet av NIMA uppgår till 1,4 Mkr inom posten *Övriga kostnader*.

### FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari – september 2012 förbättrades med 19,9 Mkr till 16,5 Mkr (-3,4) jämfört med samma period föregående år. Förbättringen i kassaflödet kan huvudsakligen hänföras till effektivare varulagerhantering jämfört med jämförelseperioden. Investeringsverksamheten uppgick till 130,9 Mkr (24,3), se även Investeringar nedan. Utdelning har skett med 35,2 Mkr (32,0) under andra kvartalet.

Varulagret har jämfört med samma tidpunkt föregående år ökat med 36,0 Mkr till 390,8 Mkr (354,8). Under mellanperioden har nio nya butiker etablerats, en lagerutbyggnad på cirka 50 Mkr, samt NIMAs lager uppgående till cirka 15 Mkr tillkommit. Detta har inneburit en lagereffektivisering på cirka 30 Mkr mellan perioderna som ett resultat av genomförda åtgärder tidigare under året. Den pågående marknadssatsningen i Norge för initialt med sig en lägre omsättningshastighet lokalt.

Uptagna terminer redovisade över eget kapital enligt principerna för säkringsredovisning gav en negativ effekt uppgående till netto -5,6 Mkr (6,9) efter beräknad skatt, vilket redovisas under Periodens övriga totalresultat.

Likvida medel uppgick till 10,4 Mkr (6,8). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade kreditramar uppgick vid rapportperiodens utgång till 37,0 Mkr (106,8). Under andra kvartalet har den totala kreditramen ökat med 45 Mkr till totalt 205 Mkr. De räntebärande skulderna var 178,4 Mkr (0,0). Koncernen har därmed en räntebärande nettoskuld på 168,0 Mkr vilket för jämförelseperioden var en nettofordran på 6,8 Mkr. Soliditeten beräknades till 53,2% (68,2).

### INVESTERINGAR

Under perioden januari - september 2012 har investeringar i anläggningstillgångar uppgått till 111,8 Mkr (24,3), av dessa hänför sig cirka 90 Mkr till nytt logistikcenter i Örebro och i övrigt till butiksrelaterade investeringar. Avskrivningar/utrangeringar har belastat perioden med 13,9 Mkr (10,1). Bolagsförvärv har för perioden uppgått till 25,9 Mkr (0,0), se även Not 1 Rörelseförvärv, och avser förvärv av bolaget NIMA.

### PERSONAL

Medelantalet anställda, exklusive visstidsanställda, uppgick under perioden januari – september 2012 till 443 (360). Ökningen mellan perioderna kan huvudsakligen förklaras med nytilkommen personal i samband med nio butiksöppningar, förvärv av dotterbolaget NIMA samt personalförstärkningar inom försäljning och administration med anledning av marknadsexpansionen i Norge. Av det totala medelantalet anställda var 109 (86) kvinnor. Antal anställda vid utgången av tredje kvartalet uppgick till 477 (393).

### MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget Swedol AB samt dotterbolagen NIMA Maskinteknik AB (556176-4605), Swedol Förvaltning AB (556711-0068), Fastighetsaktiebolaget Pistolvägen 4 (556902-1784) och Swedol Norge AS (995 252 929). 92% av koncernens nettoomsättning har genererats av Swedol AB under perioden januari till september 2012. Moderbolaget

har under perioden sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 30,8 Mkr (9,5).

### SÄSONGSVARIATIONER

Försäljningen har historiskt uppvisat en viss säsongsvariation. Under kalenderåret 2011 genererades 47,3% av faktureringen under det första halvåret och 52,7% det andra halvåret med tyngdpunkt på det sista kvartalet som stod för 29,7% (31,5) av årets totala intäkter.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående, utöver koncernbolagen, har ej skett för den aktuella perioden.

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

Swedols verksamhet är förknippad med ett antal risker som i varierande omfattning kan påverka resultatet negativt. Dessa risker kan indelas i marknadsrisk, affärsrisk, hållbarhetsrelaterade- och finansiella risker. Swedol gör bedömningen att företaget kommer att klara sig väl även i ett sämre konjunkturläge då företaget arbetar medvetet med en låg risknivå och inte är beroende av enskilda kunder, produktgrupper eller leverantörer.

Risker av marknads-, affärs- och hållbarhetskaraktär beskrivs på sidorna 62–65 i Årsredovisningen 2011. Avseende beskrivning och kvantifiering av de finansiella riskerna beskrivs dessa i Årsredovisningen 2011 på sidorna 64–65 samt i Not 15. Utöver de risker som beskrivs i årsredovisningen bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit eller fallit ifrån.

### SWEDOLS AKTIE OCH AKTIEKAPITAL

Swedols B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Caplistan. Aktiekapitalet uppgår till 9,6 Mkr fördelat på 6,4 miljoner aktier av serie A och 57,6 miljoner aktier av serie B, envar med kvotvärdet 0,15. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster medan varje aktie av serie B berättigar till en röst. AB Zelda är den enda aktieägaren med ett innehav vars totala röstetal överstiger en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Några begränsningar ifråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma finnes ej. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Ägare av A-aktier kan begära omstämpling av A-aktier till B-aktier. Aktiekapitalet är oförändrat mot föregående period.

### HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Försäljningen i oktober uppgick till 153,6 Mkr (138,6), en ökning med 10,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Jämfört med samma månad föregående år har åtta butiker tillkommit och det totala antalet butiker uppgick per den sista oktober 2012 till 45 butiker. Distanshandeln uppgick till 20,3 Mkr (11,7).

Kommande kontrakterade butiksetableringar är Trollhättan under fjärde kvartalet och Lund 2013. Den tidigare kommunicerade etableringen i Karlskrona har annullerats på grund av att byggnation av butiksfastighet ej kommer att genomföras.

Med kommunicerade nyetableringar kommer Swedol att ha totalt 47 butiker, varav 41 stycken i Sverige och sex i Norge.

### FRAMTIDSUTSIKTER OCH LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Swedols affärsidé är att vara en komplett leverantör till företagskunder och privatkunder som efterfrågar proffskvalitet. Swedol ska sälja ett brett järnhandelssortiment av förbrukningsvaror och utrustning till konkurrenskraftiga priser och med hög servicenivå i butikerna. Produkterna ska säljas genom ett flerkanalskoncept som innefattar egna butiker, återförsäljare, postorder, internethandel samt besöksförsäljning.

Swedols strategi är att uppnå fortsatt god omsättningstillväxt med bibehållen lönsamhet genom att öppna nya butiker i kombination med en ökad försäljning i befintliga butiker. Konceptet har en stark attraktionskraft på nuvarande marknad och är unikt i sitt slag. Med etableringen i Norge expanderar Swedol den geografiska marknadsbasen för konceptet.

Swedol har som policy att inte lämna prognos. Långsiktiga finansiella mål är en årlig omsättningstillväxt om lägst 20%, en avkastning på eget kapital om lägst 25%, en rörelsemarginal om lägst 13% samt en soliditet om lägst 40%.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Swedol AB-koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt de gällande International Accounting Standards (IAS) och gällande tolkningsuttalande från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och Standing Interpretations Committee (SIC). Dessutom följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen (ÅRL). Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL. Swedol AB följer även Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter med bilagor samt uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

### KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| Bokslutskommuniké jan–dec 2012 | 20 februari 2013 |
| Delårsrapport jan–mar 2013     | 22 maj 2013      |
| Delårsrapport jan–jun 2013     | 21 augusti 2013  |
| Delårsrapport jan–sep 2013     | 13 november 2013 |

### BOLAGSSTÄMMA

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Årsstämma för 2012 | 22 maj 2013 |
|--------------------|-------------|



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.  
Stockholm den 13 november 2012

**John Zetterberg**  
Styrelseordförande

**Rolf Zetterberg**

**Jon Pettersson**

**Markku Piippo**  
Verkställande Direktör

**Lotta Lundén**

**Gert Karnberger**

## **GRANSKNINGSRAPPORT**

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

### **Inledning**

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Swedol AB (publ) för perioden 1 januari till 30 september 2012. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

### **Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG 2410) Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### **Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 13 november 2012  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Bo Åsell  
Auktoriserad revisor

Informationen är sådan som Swedol AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.  
Informationen lämnas för offentliggörande den 14 november 2012 klockan 08.50.

# Finansiella rapporter

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Belopp i Mkr  | Jul-sep      |              | Jan-sep      |              | Jan-dec      |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2012         | 2011         | 2012         | 2011         | 2011         |
| Intäkter  | 293,3        | 295,5        | 978,2        | 903,2        | 1 284,4      |
| Kostnad för sålda varor   | -180,5       | -177,5       | -600,2       | -553,2       | -784,7       |
| <b>Bruttoresultat</b>   | <b>112,8</b> | <b>118,0</b> | <b>378,0</b> | <b>350,0</b> | <b>499,7</b> |
| Övriga intäkter   | 6,5          | 4,8          | 15,3         | 14,4         | 15,0         |
| Försäljningskostnader   | -97,6        | -70,8        | -300,1       | -228,7       | -319,1       |
| Administrationskostnader  | -10,0        | -7,6         | -33,8        | -24,6        | -34,0        |
| Övriga kostnader  | -6,1         | -4,4         | -15,0        | -11,3        | -12,1        |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>5,6</b>   | <b>40,0</b>  | <b>44,4</b>  | <b>99,8</b>  | <b>149,5</b> |
| Resultat från finansiella poster                                  | -0,2         | -1,0         | 0,5          | -1,2         | -1,8         |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>5,4</b>   | <b>39,0</b>  | <b>44,9</b>  | <b>98,6</b>  | <b>147,7</b> |
| Inkomstskatt  | -1,4         | -11,0        | -11,8        | -27,0        | -40,1        |
| <b>Periodens resultat<sup>1</sup></b>                             | <b>4,0</b>   | <b>28,0</b>  | <b>33,1</b>  | <b>71,6</b>  | <b>107,6</b> |
| <b>Periodens övriga totalresultat:</b>                            |              |              |              |              |              |
| Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet                        | -0,2         | -0,1         | -0,5         | -            | -            |
| Kassafördessäkringar  | -4,9         | 7,8          | -7,6         | 9,4          | 6,3          |
| Uppskjutna skatt relaterat till kassafördessäkringar              | 1,3          | -2,1         | 2,0          | -2,5         | -1,7         |
| <b>Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt</b>          | <b>-3,8</b>  | <b>5,6</b>   | <b>-6,1</b>  | <b>6,9</b>   | <b>4,6</b>   |
| <b>Summa totalresultat för perioden<sup>1</sup></b>               | <b>0,2</b>   | <b>33,6</b>  | <b>27,0</b>  | <b>78,5</b>  | <b>112,2</b> |
| <b>Data per aktie:</b>  |              |              |              |              |              |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)            | 0,06         | 0,44         | 0,52         | 1,12         | 1,68         |
| Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning (tusental) | 64 000       | 64 000       | 64 000       | 64 000       | 64 000       |

<sup>1</sup> Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| Belopp i Mkr  | 2012-09-30   | 2011-09-30   | 2011-12-31   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                       |              |              |              |
| Immateriella tillgångar                                 | 18,5         | 6,9          | 6,8          |
| Materiella anläggningstillgångar                        | 278,6        | 112,4        | 167,8        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                      | <b>297,1</b> | <b>119,3</b> | <b>174,6</b> |
| Varulager   | 390,8        | 354,8        | 363,9        |
| Kundfordringar  | 115,4        | 114,3        | 119,7        |
| Övriga fordringar                                       | 54,9         | 33,9         | 49,7         |
| Aktuella skattefordringar                               | 8,8          | 10,8         | 10,7         |
| Derivatinstrument                                       | 0,4          | 6,7          | 5,3          |
| Likvida medel   | 10,4         | 6,8          | 10,0         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                      | <b>580,7</b> | <b>527,3</b> | <b>559,3</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                 | <b>877,8</b> | <b>646,6</b> | <b>733,9</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |              |              |              |
| Eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare) | 466,6        | 441,1        | 474,8        |
| Långfristiga räntebärande skulder                       | 54,0         | -            | -            |
| Uppskjutna skatteskulder                                | 54,4         | 45,8         | 53,6         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                       | <b>108,4</b> | <b>45,8</b>  | <b>53,6</b>  |
| Leverantörsskulder                                      | 121,6        | 106,7        | 120,1        |
| Kortfristiga räntebärande skulder                       | 124,4        | -            | 28,4         |
| Övriga kortfristiga ej räntebärande skulder             | 52,3         | 29,7         | 38,9         |
| Derivatinstrument                                       | 4,0          | -            | 1,3          |
| Aktuella skatteskulder                                  | 0,5          | 23,3         | 16,8         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                       | <b>302,8</b> | <b>159,7</b> | <b>205,5</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>                   | <b>877,8</b> | <b>646,6</b> | <b>733,9</b> |



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Belopp i Mkr                          | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserad vinst inklusive periodens resultat | Reserver    | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |
|---------------------------------------|--------------|----------------------------|---|-------------|---|
| <b>Eget kapital 1 januari 2011</b>    | <b>9,6</b>   | <b>37,6</b>                | <b>349,4</b>                                  | <b>-2,0</b> | <b>394,6</b>  |
| <b>Totalresultat</b>                  |              |                            |   |             |   |
| Summa resultat för perioden           |              |                            | 107,6   |             | 107,6   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>           |              |                            |   |             |   |
| Kassaflödessäkringar efter skatt      |              |                            |   | 4,6         | 4,6   |
| Utdelning                             |              |                            | -32,0   |             | -32,0   |
| <b>Eget kapital 31 december 2011</b>  | <b>9,6</b>   | <b>37,6</b>                | <b>425,0</b>                                  | <b>2,6</b>  | <b>474,8</b>  |
| <b>Eget kapital 1 januari 2011</b>    | <b>9,6</b>   | <b>37,6</b>                | <b>349,4</b>                                  | <b>-2,0</b> | <b>394,6</b>  |
| <b>Totalresultat</b>                  |              |                            |   |             |   |
| Summa resultat för perioden           |              |                            | 71,6  |             | 71,6  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>           |              |                            |   |             |   |
| Kassaflödessäkringar efter skatt      |              |                            |   | 6,9         | 6,9   |
| Utdelning                             |              |                            | -32,0   |             | -32,0   |
| <b>Eget kapital 30 september 2011</b> | <b>9,6</b>   | <b>37,6</b>                | <b>389,0</b>                                  | <b>4,9</b>  | <b>441,1</b>  |
| <b>Eget kapital 1 januari 2012</b>    | <b>9,6</b>   | <b>37,6</b>                | <b>425,0</b>                                  | <b>2,6</b>  | <b>474,8</b>  |
| <b>Totalresultat</b>                  |              |                            |   |             |   |
| Summa resultat för perioden           |              |                            | 33,1  |             | 33,1  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>           |              |                            |   |             |   |
| Kassaflödessäkringar efter skatt      |              |                            |   | -6,1        | -6,1  |
| Utdelning                             |              |                            | -35,2   |             | -35,2   |
| <b>Eget kapital 30 september 2012</b> | <b>9,6</b>   | <b>37,6</b>                | <b>422,9</b>                                  | <b>-3,5</b> | <b>466,6</b>  |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| Belopp i Mkr                                      | Jul-sep      |              | Jan - sep     |              | Jan - dec    |
|---|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 2012         | 2011         | 2012          | 2011         | 2011         |
| Resultat före skatt                               | 5,4          | 39,0         | 44,9          | 98,6         | 147,7        |
| Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet | 3,8          | 5,9          | 11,9          | 12,1         | 14,0         |
| Förändring av rörelsekapitalet                    |              |              |               |              |              |
| Förändring i varulager                            | 1,8          | -9,7         | -26,9         | -81,3        | -89,5        |
| Förändring i fordringar                           | -1,8         | -20,8        | -0,9          | -1,0         | -22,3        |
| Förändring i skulder                              | 4,7          | -4,7         | 14,9          | -6,2         | 16,4         |
| <b>Kassaflöde från rörelsen</b>                   | <b>13,9</b>  | <b>9,7</b>   | <b>43,9</b>   | <b>22,2</b>  | <b>66,3</b>  |
| Räntenetto  | -0,2         | -1,0         | 0,5           | -1,2         | -0,3         |
| Betald skatt                                      | -7,2         | 2,5          | -27,9         | -24,4        | -35,4        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>   | <b>6,5</b>   | <b>11,2</b>  | <b>16,5</b>   | <b>-3,4</b>  | <b>30,6</b>  |
| Förvärv av dotterbolag                            | -            | -            | -19,1         | -            | -            |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar       | -20,8        | -13,1        | -111,8        | -24,3        | -83,5        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>   | <b>-20,8</b> | <b>-13,1</b> | <b>-130,9</b> | <b>-24,3</b> | <b>-83,5</b> |
| Upptagna lån                                      | 15,9         | -            | 150,0         | -            | 28,4         |
| Utbetald utdelning                                | -            | -            | -35,2         | -32,0        | -32,0        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>  | <b>15,9</b>  | <b>-</b>     | <b>114,8</b>  | <b>-32,0</b> | <b>-3,6</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                       | <b>1,6</b>   | <b>-1,9</b>  | <b>0,4</b>    | <b>-59,7</b> | <b>-56,5</b> |
| Likvida medel vid periodens början                | 8,8          | 8,7          | 10,0          | 66,5         | 66,5         |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>           | <b>10,4</b>  | <b>6,8</b>   | <b>10,4</b>   | <b>6,8</b>   | <b>10,0</b>  |

## NYCKELTAL KONCERNEN

| Belopp i Mkr                                       | Jul-sep |        | Jan - sep |        | Jan - dec |
|--|---------|--------|-----------|--------|-----------|
|  | 2012    | 2011   | 2012      | 2011   | 2011      |
| <b>Marginalmätt</b>                                |         |        |           |        |           |
| Intäktstillväxt, %                                 | -0,7    | 13,9   | 8,3       | 14,8   | 11,8      |
| Bruttomarginal, %                                  | 38,5    | 39,9   | 38,6      | 38,8   | 38,9      |
| Rörelsemarginal, %                                 | 1,9     | 13,5   | 4,5       | 11,0   | 11,6      |
| <b>Finansiella mätt</b>                            |         |        |           |        |           |
| Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, % | 3,6     | 37,7   | 10,7      | 32,0   | 33,5      |
| Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %       | 3,4     | 26,4   | 9,4       | 22,8   | 24,8      |
| Soliditet, %                                       | 53,2    | 68,2   | 53,2      | 68,2   | 64,7      |
| Sysselsatt kapital, Mkr                            | 645,0   | 441,1  | 645,0     | 441,1  | 503,2     |
| <b>Verksamhetsrelaterade nyckeltal</b>             |         |        |           |        |           |
| Bruttoinvesteringar, Mkr                           | 46,7    | 13,1   | 137,7     | 24,3   | 83,5      |
| Avskrivningar, Mkr                                 | 5,2     | 3,7    | 13,9      | 10,1   | 13,9      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr      | 6,5     | 11,2   | 16,5      | -3,4   | 30,6      |
| <b>Hållbarhetsrelaterade nyckeltal</b>             |         |        |           |        |           |
| Antal anställda vid periodens slut, antal          | 477     | 393    | 477       | 393    | 399       |
| Medeltal anställda under perioden, antal           | 466     | 373    | 446       | 360    | 382       |
| <b>Data per aktie</b>                              |         |        |           |        |           |
| Resultat, kr                                       | 0,06    | 0,44   | 0,52      | 1,12   | 1,68      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr       | 0,10    | 0,18   | 0,26      | -0,05  | 0,48      |
| Eget kapital, kr                                   | 7,29    | 6,89   | 7,29      | 6,89   | 7,42      |
| Utdelning, kr                                      | -       | -      | -         | -      | 0,55      |
| Börskurs på balansdagen, kr                        | 25,50   | 25,50  | 25,50     | 25,50  | 29,60     |
| Antal aktier, tusental                             | 64 000  | 64 000 | 64 000    | 64 000 | 64 000    |

## SPECIFIKATION RESULTATFÖRÄNDRING KONCERNEN

3:e kvartalet 2012/ackumulerat 2012/helåret 2011 jämfört med motsvarande period året innan.

| Belopp i Mkr                         | Jul - sep<br>2012 | Jan - sep<br>2012 | Jan - dec<br>2011 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bruttoresultat av ökad försäljning   | -0,9              | 29,1              | 50,7              |
| Förändrad bruttomarginal             | -4,3              | -1,1              | 20,9              |
| <b>Förändring bruttoresultat</b>     | <b>-5,2</b>       | <b>28,0</b>       | <b>71,6</b>       |
| Försäljningskostnader (exkl avskr)   | -28,3             | -67,6             | -49,4             |
| Förvärvskostnader Nima               | 0,0               | -1,4              | 0,0               |
| Övriga rörelsekostnader              | -2,4              | -10,6             | -5,3              |
| Avskrivningar/utrangeringar          | -1,5              | -3,8              | -2,1              |
| <b>Förändring rörelseresultat</b>    | <b>-34,4</b>      | <b>-55,4</b>      | <b>14,8</b>       |
| Finansiellt netto                    | 0,8               | 1,7               | -1,7              |
| Inkomstskatt                         | 9,6               | 15,2              | -6,0              |
| <b>Förändring periodens resultat</b> | <b>-24,0</b>      | <b>-38,5</b>      | <b>7,1</b>        |

## KVARTALSDATA KONCERNEN

| Belopp i Mkr  | Kv3/12       | Kv2/12       | Kv1/12       | Kv4/11       | Kv3/11       | Kv2/11       | Kv1/11       | Kv4/10       | Kv3/10      |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Intäkter  | 293,3        | 353,5        | 331,4        | 381,2        | 295,5        | 321,3        | 286,4        | 361,9        | 259,4       |
| Kostnad för sålda varor   | -180,5       | -219,8       | -199,9       | -231,5       | -177,5       | -197,7       | -178,0       | -223,2       | -161,3      |
| <b>Bruttoresultat</b>   | <b>112,8</b> | <b>133,7</b> | <b>131,5</b> | <b>149,7</b> | <b>118,0</b> | <b>123,6</b> | <b>108,4</b> | <b>138,7</b> | <b>98,1</b> |
| Övriga rörelsekostnader   | -107,2       | -114,5       | -111,9       | -100,0       | -78,0        | -89,2        | -83,0        | -81,3        | -64,3       |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>5,6</b>   | <b>19,2</b>  | <b>19,6</b>  | <b>49,7</b>  | <b>40,0</b>  | <b>34,6</b>  | <b>25,4</b>  | <b>57,4</b>  | <b>33,8</b> |
| Finansnetto   | -0,2         | -0,2         | 0,9          | -0,6         | -1,0         | 0,0          | -0,4         | -0,2         | -0,5        |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>5,4</b>   | <b>19,0</b>  | <b>20,5</b>  | <b>49,1</b>  | <b>39,0</b>  | <b>34,6</b>  | <b>25,0</b>  | <b>57,2</b>  | <b>33,3</b> |
| <b>Nyckeltal</b>  |              |              |              |              |              |              |              |              |             |
| Rörelsemarginal, %  | 1,9          | 5,4          | 5,9          | 13,0         | 13,5         | 10,7         | 8,9          | 15,9         | 13,0        |
| Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %                        | 3,4          | 11,8         | 12,6         | 31,4         | 26,4         | 24,6         | 18,3         | 46,7         | 28,8        |
| Soliditet   | 53,2         | 54,6         | 59,4         | 64,7         | 68,2         | 66,6         | 64,1         | 66,1         | 63,9        |
| Resultat per aktie, kr <sup>1</sup>                                 | 0,06         | 0,22         | 0,24         | 0,56         | 0,44         | 0,39         | 0,29         | 0,68         | 0,39        |
| Eget kapital per aktie, kr <sup>1</sup>                             | 7,29         | 7,29         | 7,59         | 7,42         | 6,89         | 6,37         | 6,44         | 6,17         | 5,47        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>1</sup> | 0,10         | 0,18         | -0,02        | 0,53         | 0,18         | -0,21        | -0,02        | 0,85         | 0,33        |

<sup>1</sup> Omräknats med hänsyn till split 2011.

## NYCKELTALSDEFINITIONER

|   |  |
|---|--|
| <b>Bruttomarginal</b>                                     | Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.   |
| <b>Rörelsemarginal</b>                                    | Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.  |
| <b>Vinstmarginal</b>                                      | Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.  |
| <b>Soliditet</b>  | Eget kapital i procent av balansomslutningen.  |
| <b>Resultat per aktie</b>                                 | Periodens resultat, dividerat med antal aktier, justerat med hänsyn till nyemission och split.   |
| <b>Avkastning på genomsnittligt eget kapital</b>          | Periodens resultat (i helårs ekvivalenter) i procent av genomsnittligt eget kapital, eget kapital vid periodens ingång respektive slut delat med två.        |
| <b>Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital</b>    | Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital vid periodens ingång respektive slut delat med två. |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                 | Totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder och övriga avsättningar, inklusive uppskjuten skatteskuld.   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b> | Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, dividerat med antal aktier, justerat med hänsyn till nyemission och split.                               |
| <b>Eget kapital per aktie</b>                             | Eget kapital dividerat med antal aktier, justerat med hänsyn till nyemission och split.  |

## BRANSCHBEGREPP OCH ÖVRIG TERMINOLOGI

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>GDS-marknaden</b>      | Gör-det-själv-marknaden är branschbenämningen på marknaden för hemmafixare inom bland annat bygg och renovering, ombyggnad och tillbyggnad.  |
| <b>VVS-marknaden</b>      | Samlingsnamn för produkter och tjänster inom värme, vatten och sanitet.  |
| <b>Jämförbara butiker</b> | Med jämförbara butiker avses butiker som vid jämförelse med en specifik period varit öppna under hela den avsedda perioden.  |
| <b>Distanshandel</b>      | Fysiska varor som säljs via internet, telefon eller utesäljare och som levereras direkt hem i postlådan eller till dörren alternativt till Postens serviceställen, Postombud eller annan paketutlämnare. |



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| Belopp i Mkr                             | Jul - sep    |              | Jan - sep    |              | Jan - dec    |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2012         | 2011         | 2012         | 2011         | 2011         |
| Nettoomsättning                          | 272,1        | 301,1        | 930,8        | 911,2        | 1 300,9      |
| Kostnad för sålda varor                  | -170,5       | -181,8       | -577,0       | -560,8       | -801,0       |
| <b>Bruttoresultat</b>                    | <b>101,6</b> | <b>119,3</b> | <b>353,8</b> | <b>350,4</b> | <b>499,9</b> |
| Försäljningskostnader                    | -78,5        | -67,4        | -249,8       | -225,0       | -318,8       |
| Administrationskostnader                 | -8,7         | -7,4         | -29,0        | -24,2        | -33,5        |
| Övriga rörelseintäkter                   | 6,5          | 4,8          | 15,6         | 14,4         | 15,0         |
| Övriga rörelsekostnader                  | -16,9        | -4,4         | -44,9        | -11,3        | -12,1        |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>4,0</b>   | <b>44,9</b>  | <b>45,7</b>  | <b>104,3</b> | <b>150,5</b> |
| Finansnetto                              | 0,9          | 0,1          | 1,9          | -0,2         | 0,4          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>4,9</b>   | <b>45,0</b>  | <b>47,6</b>  | <b>104,1</b> | <b>150,9</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | -            | -            | -            | -            | -33,4        |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>4,9</b>   | <b>45,0</b>  | <b>47,6</b>  | <b>104,1</b> | <b>117,5</b> |
| Skatt på årets resultat                  | -1,3         | -11,8        | -12,5        | -27,4        | -31,6        |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>3,6</b>   | <b>33,2</b>  | <b>35,1</b>  | <b>76,7</b>  | <b>85,9</b>  |

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Belopp i Mkr   | Jul - sep  |             | Jan - sep   |             | Jan - dec   |
|--|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2012       | 2011        | 2012        | 2011        | 2011        |
| Periodens resultat                                   | 3,6        | 33,2        | 35,1        | 76,7        | 85,9        |
| Övriga totalresultat                                 | -          | -           | -           | -           | -           |
| Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt | -          | -           | -           | -           | -           |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>              | <b>3,6</b> | <b>33,2</b> | <b>35,1</b> | <b>76,7</b> | <b>85,9</b> |

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| Belopp i Mkr                                | 2012-09-30   | 2011-09-30   | 2011-12-31   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                           |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar          | 5,3          | 6,0          | 5,8          |
| Materiella anläggningstillgångar            | 130,8        | 100,1        | 102,7        |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 171,2        | 23,7         | 62,3         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>          | <b>307,3</b> | <b>129,8</b> | <b>170,8</b> |
| Varulager                                   | 340,2        | 347,5        | 347,6        |
| Kortfristiga fordringar                     | 166,8        | 161,4        | 178,3        |
| Kassa och bank                              | 4,6          | -            | 3,9          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>          | <b>511,6</b> | <b>508,9</b> | <b>529,8</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                     | <b>818,9</b> | <b>638,7</b> | <b>700,6</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>             |              |              |              |
| Bundet eget kapital                         | 12,8         | 12,8         | 12,8         |
| Fritt eget kapital                          | 314,4        | 305,3        | 314,5        |
| <b>Eget kapital</b>                         | <b>327,2</b> | <b>318,1</b> | <b>327,3</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                 | <b>200,4</b> | <b>167,0</b> | <b>200,4</b> |
| Kortfristiga räntebärande skulder           | 118,4        | -            | 11,7         |
| Leverantörsskulder                          | 116,2        | 98,1         | 106,1        |
| Aktuella skatteskulder                      | -            | 23,3         | 16,8         |
| Övriga kortfristiga ej räntebärande skulder | 56,7         | 32,2         | 38,3         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>           | <b>291,3</b> | <b>153,6</b> | <b>172,9</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>       | <b>818,9</b> | <b>638,7</b> | <b>700,6</b> |
| Ställda säkerheter                          | 71,1         | 71,0         | 71,1         |
| Ansvarsförbindelser                         | 0,9          | 0,9          | 0,9          |

## NOT 1 RÖRELSEFÖRVÄRV

Den 4 januari 2012 förvärvade Swedol NIMA Maskinteknik AB ("NIMA"). NIMA är en av de ledande aktörerna i Sverige som bedriver distanshandel inom skogs- och jordbrukssektorn. Merparten av produkterna i sortimentet är egna importörer från ledande europeiska tillverkare. Kunderna utgörs främst av företagare inom industri, lantbruk och skogsbruk, men även privatpersoner. NIMA och Swedol har båda ett framgångsrikt koncept med liknande synsätt inom sina kundsegment vilket gör att det finns en stor potential för båda företagen med goda synergieffekter.

Verksamheten i NIMA kommer att drivas separat under egna varumärken men med successiv anpassning till gemensamma inköp och marknadsföring.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Sammanlagd köpeskilling är beräknad till 25,9 Mkr. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 1,4 Mkr.

Goodwill är huvudsakligen hänförligt till de synergieffekter som förväntas uppstå genom samordning av verksamheterna i koncernen.

Tillgångar och skulder, per 4 januari 2012, till följd av förvärvet är följande:

| Belopp i Mkr                                |             |
|---|-------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                           |             |
| Goodwill                                    | 7,9         |
| Övriga immateriella tillgångar              | 4,3         |
| Materiella anläggningstillgångar            | 10,1        |
| Varulager                                   | 11,7        |
| Kundfordringar                              | 4,1         |
| Övrigt                                      | 0,8         |
| Likvida medel                               | 2,9         |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                     | <b>41,8</b> |
| <b>SKULDER</b>                              |             |
| Leverantörsskulder                          | 5,7         |
| Kortfristiga räntebärande skulder           | 5,0         |
| Övriga kortfristiga ej räntebärande skulder | 3,4         |
| Aktuella skatteskulder                      | 1,8         |
| <b>SUMMA SKULDER</b>                        | <b>15,9</b> |
| Sammanlagd köpeskilling                     | 25,9        |
| Fast köpeskilling                           | 22,5        |
| Tilläggsköpeskilling                        | 3,4         |

Förvärvat redovisat värde uppgår till samma belopp som verkligt värde för samtliga förvärvade tillgångar och skulder utom ingående mark och byggnad som uppvärderats med 3,7 Mkr vid värdering till verkligt värde.

# Våra butiker

## BUTIKER I STOCKHOLM

### SOLLENTUNA

Bergkällavägen 24  
192 79 SOLLENTUNA

### SÄTRA

Stensättravägen 4  
127 39 SKÄRHOLMEN

### TYRESÖ

Vindkraftsvägen 2  
135 70 TYRESÖ

### VEDESTA

Kontovägen 5  
175 62 JÄRFÄLLA

## BUTIKER I GÖTEBORG

### HISINGS BACKA

Exportgatan 26  
422 46 HISINGS BACKA

### VÄSTRA FRÖLUNDA

August Barksgatan 9  
421 32 V:A FRÖLUNDA

## BUTIKER I ÖVRIGA LANDET

### BORLÄNGE

Hamngatan 6  
781 71 BORLÄNGE

### BORÅS

Vegagatan 1/Sagagatan  
506 35 BORÅS

### ESKILSTUNA

Kungsgatan 66  
632 21 ESKILSTUNA

### FALKÖPING

Warodells väg 5-9  
521 40 Falköping

### GÄVLE

Utmarksvägen 10  
802 91 GÄVLE

### HALMSTAD

Ryttarevägen 10  
302 60 HALMSTAD

### HAPARANDA

Hästskovägen 4 D  
953 36 HAPARANDA

### HELSINGBORG

Garnisonsgatan 14  
254 66 HELSINGBORG

### HUDIKSVALL

Ullsättersvägen 2  
824 34 HUDIKSVALL

### JÖNKÖPING

Solåsvägen 20  
553 03 JÖNKÖPING

### KALMAR

Engelska vägen 5  
393 56 KALMAR

### KARLSTAD

Blockgatan 8-10  
653 41 KARLSTAD

### KRISTIANSTAD

Jochums väg 5  
291 59 KRISTIANSTAD

### LINKÖPING

Svedengatan 17  
582 73 LINKÖPING

### LULEÅ

Ödlegatan 7  
973 34 LULEÅ

### MALMÖ

Flygplansgatan 11  
212 39 MALMÖ

### MOTALA

Mineralvägen 12  
591 53 MOTALA

### NORRKÖPING

Malmgatan 33  
602 23 NORRKÖPING

### NORRTÄLJE

Viktor Karlssons väg 2  
761 50 NORRTÄLJE

### NYKÖPING

Gustafsbergstigen 18  
611 65 NYKÖPING

### TROLLHÄTTAN

Sandviksvägen 3  
461 70 TROLLHÄTTAN

### SKÖVDE

Titanvägen 4  
541 39 SKÖVDE

### SUNDSVALL

Norra Vägen 25  
856 50 SUNDSVALL

### UDDEVALLA

Frölandsvägen 1  
451 76 UDDEVALLA

### UPPSALA

Stångjärnsgatan 8 B  
753 23 UPPSALA

### SKELLEFTEÅ

Tjärnvägen 22  
931 61 SKELLEFTEÅ

### VARBERG

Värnamovägen 2  
432 32 VARBERG

### VISBY

Hyvelgatan 3  
621 41 VISBY

### VÄRNAMO

Silkesvägen 26  
331 53 VÄRNAMO

### VÄSTERÅS

Traversgatan 13 B  
721 38 VÄSTERÅS

### VÄXJÖ

Smedjegatan 20 A  
352 46 VÄXJÖ

### ÖREBRO

Nastagatan 8  
702 27 ÖREBRO

### ÖSTERSUND

Brosslarvägen 30  
831 72 ÖSTERSUND

## BUTIKER I NORGE

### DRAMMEN

Tomtegata 80  
3012 DRAMMEN

### FREDRIKSTAD

Dikeveien 18  
1661 ROLVSØY

### KRISTIANSAND

Barstølveien 25  
4636 KRISTIANSAND

### MOSS

Midtveien 5  
1526 MOSS

### SANDNES

Svanholmen 19  
4313 SANDNES

### TRONDHEIM

Kvenildmyra 6  
7072 HEIMDAL

## BUTIKER MED ÖPPNING 2012-2013

### VÄRNAMO

ÖPPNADE KVARTAL 1

### FREDRIKSTAD

ÖPPNADE KVARTAL 1

### KRISTIANSAND

ÖPPNADE KVARTAL 2

### TRONDHEIM

ÖPPNADE KVARTAL 3

### FALUN

ÖPPNADE KVARTAL 3

### TROLLHÄTTAN

ÖPPNAR KVARTAL 4

### LUND

ÖPPNAR 2013

## HUVUDKONTOR

### TYRESÖ

Box 631  
135 26 TYRESÖ

## LOGISTIKCENTER

### ÖREBRO

Pilängsgatan 1  
702 36 ÖREBRO

***swedol***

Box 631, 135 26 Tyresö

Besöksadress: Vindkraftsvägen 2

[www.swedol.se](http://www.swedol.se)